

Valmieras novada fonda ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA 2023-2027

Dokumenta saturs

- I. Situācijas apraksts
 - Fonda vēsture un uzbūve
 - Galvenie darbības virzieni
 - Darbības teritorija
- II. Pašvērtējums.
 - Fonda unikalitāte (ar ko fonds ir īpašs)
 - SVID analīze
- III. Nākotnes redzējums
 - Misija
 - Vīzija
 - Fonda vērtības
 - Fonda raksturojums
 - Sadarbības partneri
 - Resursu avoti
- IV. Mērķi un uzdevumi
- V. Rīcības plāns
 - Līdzekļu piesaiste iedzīvotāju iniciatīvām un sabiedrības vajadzībām
 - Neaizskaramā kapitāla veidošana un izmantošana
 - Administratīvo resursu un citu aktivitāšu nodrošināšana
- VI. Līdzekļu piesaistes plāns
 - Piesaistāmo finanšu apjomi
 - Citi rezultātu rādītāji

I. Situācijas apraksts

Fonda vēsture un uzbūve

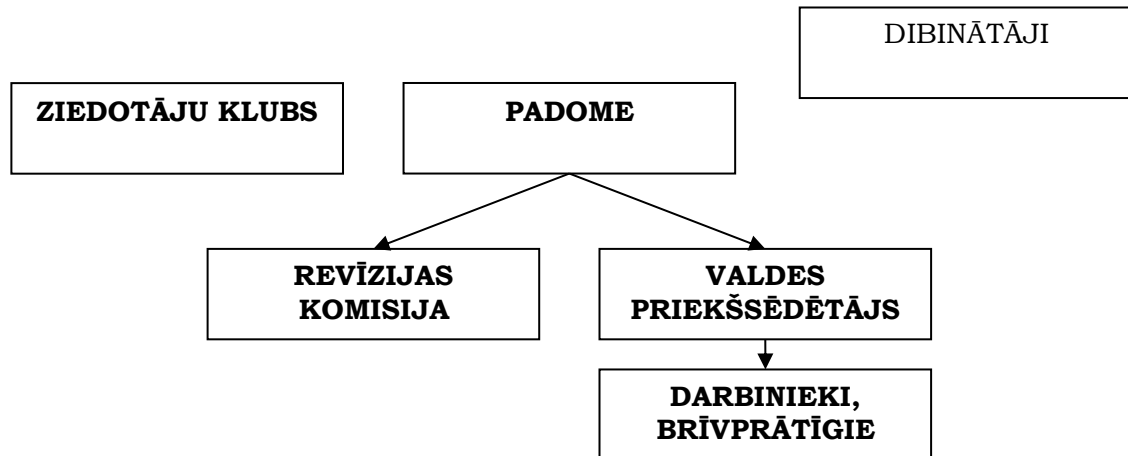
Valmieras novada fonds dibināts 2005. gada 30. jūnijā, reģistrēts Uzņēmumu reģistrā 28. jūlijā. Piešķirts sabiedriskā labuma organizācijas statuss 2005. gada 19. augustā jomās “labdarība”, “pilsoniskās sabiedrības attīstība” un “sporta atbalstīšana”.

Fonda mērķis: attīstīt kopienu filantropiju un mērķtiecīgas ziedošanas tradīcijas Vidzemē, kā arī sekmēt vietējās kopienas izaugsmi, atbalstot vietējos iedzīvotājus no tādām sociāli mazaizsargātām grupām kā maznodrošinātās ģimenes, cilvēki ar invaliditāti u.c. un finansējot vai īstenojot sabiedrībai nozīmīgas iniciatīvas sociālajā sfērā, izglītībā, kultūrā, mākslā, amatieru sportā, novada vēsturē, vides aizsardzībā un citās Fonda noteiktās jomās, kam nav peļņas gūšanas rakstura.

Fonu dibināja 13 valmierieši no visām sabiedrības grupām – biznesa vides, nevalstiskā sektora, medijiem, pašvaldības: Anta Amerika, Normunds Cercins, Ričards Gailums, Evija Grāvelsiņa, Zita Gustavsone, Artis Jansons, Inga Jurka, Lauma Tjuniņa (Kugrēna), Antra Lāce, Ināra Miķelsone, Andrejs Miķelsons, Daiga Rokpelne, Anda Pečule (Vaiče).

Lai nodrošinātu fonda darbību atbilstoši plašas Valmieras rajona sabiedrības interesēm un finanšu caurredzamību, tā pārvaldē iesaistītas visas 3 galvenās sabiedrības grupas.

1. attēls. Fonda struktūra.



Fonda izpildinstitūcija ir valde un tās priekšsēdētājs, līdz 2026. gada janvārim par to ievēlēja Patricija Siliņa.

Fonda pārraudzības institūcija un padomdevējs ir Padome 9 cilvēku sastāvā, ko apstiprina līdzšinējā padome. Kopš 2016. gada marta ir ieviesta rotācija – ik gadu tiek pārvēlēti divi cilvēki, tādējādi katram dodot 4 gadu termiņu, bet jauniešu pārstāvis tiek pārvēlēts katru gadu. Padomes sastāvs 2023. gada izskaņā:

- 1) Toms Bergs (no 23.03.2020)
- 2) Toms Treimanis (no 23.03.2020)
- 3) Lāsma Žagota (no 23.03.2020)
- 4) Vineta Pūce (no 02.07.2021)
- 5) Zane Priedule (no 02.07.2021)
- 6) Agnese Vaļiniece (no 02.07.2021)
- 7) Kaspars Kļaviņš (no 02.07.2021)
- 8) Ričards Edijs Štibe (no 02.07.2021)

Savukārt Revīzijas komisijas uzdevums ir veikt finanšu pārbaudi vismaz reizi gadā pirms gada pārskata sagatavošanas un publicēšanas. Tās pašreizējais sastāvs:

- Irēna Bērziņa, komisijas priekšsēdētāja – SIA “BDS Valmiera” galvenā grāmatvede,
- Gunita Jansone – Valmieras pilsētas pašvaldības finanšu direktores vietniece,
- Edijs Pētersons - Latvijas SOS Bērnu ciematu asociācijas korporatīvo projektu vadītājs

Fonds ir Kopienų fondu kustības dalībnieks un arī koordinators kopš 2006. gada decembra. Fonds līdz Covid-19 pandēmijai aktīvi iesaistījās starptautiskajā apritē, lai mācītos un iedvesmotos no citu valstu pieredzes.

Galvenie darbības virzieni

- Atbalsts iedzīvotāju iniciatīvām: no 2006.-2023. gadam rīkoti vairāk nekā 50 projektu konkursi, kuros atbalstīti 730 projekti par 260 tūkstošiem eiro. Tam izmantota gan vietējo ziedotāju nauda, gan valsts un dažu starptautisku organizāciju finansējums. Iesaistīto cilvēku, tiešo un netiešo ieguvēju skaits ir mērāms tūkstošos.
- Ziedojumu un cita vietējā finansējuma piesaiste: individuālas sarunas ar esošajiem un potenciālajiem ziedotājiem (gan uzņēmējiem, gan privātpersonām), Ziedotāju klubs un pasākumi tā dalībniekiem, ziedojumu kastītes veikalos, dažādu pasākumu rīkošana utt.
- Sabiedrības izglītošana par filantropiju un pilsonisko līdzdalību: informācijas izplatīšana gan par fonda jaunumiem, gan par iedzīvotāju brīvprātīgo darbu un citām labdarības tēmām.
- Jauniešu un pieaugušo iesaiste brīvprātīgajā darbā un labdarībā
- Sociālā palīdzība: lai gan tā nav prioritāte, fonds diezgan lielā apjomā ir sniedzis tiešu atbalstu ģimenēm ārkārtas situācijās (“Palīdzība ģimenēm”) un ekonomiskās krīzes laikā (Pārtikas banka “Paēdušai Latvijai”), skolēniem (“Skolas soma”), kā arī ikvienam

interesentam ar mantiskajiem ziedojumiem Labdarības noliktavā, kuru 2017. gadā pārņēmis Latvijas Sarkanais Krusts.

- Brīvprātīgā darba veicināšana: informācijas izplatīšana, metodisks atbalsts un īpaši pasākumi, piemēram, Brīvprātīgā darba mēnesis (2016) Valmierā, kā arī nacionāla un starptautiska mēroga aktivitātes, piemēram, godināšana "Gada brīvprātīgais" (kopš 2014.g.), DEEDin platforma (2014-2016), NVO apmācības u.c. Kopš 2013. gada fonds koordinē vairāku Eiropas brīvprātīgo uzņemšanu Valmierā.

Darbības teritorija

Galvenā fonda darbības ģeogrāfiskā teritorija ir bijušais Valmieras rajons, kopš 2021.gada 1.jūlija – Valmieras novads, taču vairākas programmas un aktivitātes tiek īstenotas visā Vidzemē un Latvijā.

Pamata dati par Valmieras novadu:

- kopējais iedzīvotāju skaits: 54 642 (pēc PMLP, 01.01.2021.);
- ietver 1 valstspilsētu un 6 apvienības:
 - Valmiera – 24750
 - Brenguļu, Kauguru, Trikātas apvienība – 2948
 - Burtnieku apvienība – 7410
 - Kocēnu apvienība – 5776
 - Mazsalacas apvienība - 2867
 - Naukšēnu apvienība - 1689
 - Rūjienas apvienība – 4817
 - Strenču apvienība - 2892

II. Pašvērtējums.

Fonda unikalitāte (ar ko fonds ir īpašs)

- Nav šauras darbības jomas, bet ir specifiska teritorija – Valmieras novads (aptveram tomēr neierobežojot atsevišķu programmu darbību visā Vidzemē).
- Centrālā uzmanība uz iniciatīvām un iespējām, nevis problēmām un sociālo palīdzību.
- Ziedotāji tiek iesaistīti lēmumu pieņemšanā un fonda pārvaldē.
- Fonda pārvaldē piedalās dažādu sektoru pārstāvji (business, pašvaldības, NVO, sabiedriskie darbinieki utt.).
- Elastīgi, gatavi meklēt neierastus risinājumus – gan naudas piesaistē, gan programmu īstenošanā sabiedrības atbalstam.
- Mēs uzticamies cilvēkiem, lai vairotu pozitīvās sajūtas mūsu kopienā un lai mazinātu birokrātiju.
- Vieta, kur ļaudis var vērsties ar sabiedriski nozīmīgām idejām, tās attīstīt un īstenot.
- Pārzinām kopienā esošos resursus – cilvēkus, organizācijas, ziedotājus (gan naudas, gan materiālu vai pakalpojumu devējus).

SVID analīze

Stiprās puses

- Atpazīstams pašvaldību institūcijās un NVO sektorā, aktīvo iedzīvotāju vidū.
- Pozitīva reputācija Valmieras apkaimē un ārpus tās.
- Fonds ir ļoti vietēja organizācija, darbs un rezultāti ir ziedotāju acu priekšā.
- Ir sabiedriskā labuma statuss un Ministru kabineta atļauja izmaksāt stipendijas bez ienākuma nodokļa.

Vājās puses

- Nepietiekama atpazīstamība "ierindas iedzīvotāju" vidū.
- Regulāro ziedotāju loks ir neliels salīdzinājumā pret potenciālo.
- Nepietiekams administratīvais finansējums pilna apjoma darbam, ja netiek īstenoti grantu projekti.
- Salīdzinoši liela administratīvo un organizatorisko izmaksu proporcija pret piesaistīto ziedojumu apjomu.

- Atbilstošas telpas Valmieras centrā ar pilnu biroja aprīkojumu.
- Uzkrāta pieredze projektu konkursu rīkošanā (gan ar ziedojumiem, gan ar valsts budžetu).
- Uzticams ilggadējo ziedotāju loks.
- Padome ar dažādu jomu pārstāvjiem un atpazīstamiem cilvēkiem.
- Pozitīvas attiecības ar aktīvajiem ļaudīm (kopienu līderiem) Valmierā un novadā.
- Izstrādāta pamata struktūra ziedošanas piedāvājumam.
- Stabili pamati un ilggadēja pieredze jauniešu filantropijas veicināšanā.
- NVO sektorā fondu saredz kā Valmieras un Vidzemes līderi.
- Labas attiecības ar Valmieras medijiem.
- Pozitīvas attiecības ar novada pašvaldību, kas arī iekļauj finansiālu atbalstu.
- Līdzdalība Kopienų fondu kustībā un pasaules kopienu fondu aprītē.
- Tiek izmantotas netradicionālas naudas piesaistes metodes.
- Prasme pārņemt starptautisko pieredzi.

Iespējas

- Cēlt fonda atpazīstamību un atbalstīto projektu redzamību.
- Precizēt/Strukturēt un paplašināt (/dažādot) ziedošanas iespēju klāstu.
- Stiprināt padomes līdzdalību ziedotāju piesaistē.
- Vairo netradicionālas naudas piesaistes formas, vienlaikus tās sabalansējot ar ziedotāju piesaisti (jo īpaši ilggadējo).
- Novada pašvaldības projektu konkursu administrēšana.
- Regulāri izmērīt fonda ietekmi uz vietējo kopienų.
- Pilnveidot informāciju par līdz šim paveikto un par tā nozīmi.
- Pilnveidot ziedošanas iespējas tiešsaistē. Mobilly, jaunas platformas izveide www.ziedot.lv

Draudi

- Vājš, pilnveidojams NVO sektors, kas rada risku atbalstāmo projektu kvalitātei un apgrūtina labu iniciatīvu atlasī.
- Zema iedzīvotāju līdzdalība.
- Inflācija
- Valmieras novada līdzdalības iniciatīvu konkurss.
- “Kaķis maisā” kā sarežģīts produkts.
- Administratīvā finansējuma nepietiekamība, lai noturētu un piesaistītu fondā kvalitatīvus un motivētus darbiniekus.

III. Nākotnes redzējums

Misija

Valmieras novada fonda misija ir būt par partneri tiem, kuri vēlas ziedot, un tiem, kuri vēlas īstenot vietējās iniciatīvas, tādējādi iesaistot Valmieras novada dzīves kvalitātes uzlabošanā visas sabiedrības grupas.

Vīzija

Valmieras novada fonds ir mūsdienīga un moderna filantropijas un labdarības organizācija, kura Valmieras novadā ir sasniegusi Rietumeiropas ziedošanas kultūras līmeni, ir līdere Baltijas valstu kopienu fondu kustības vidū.

Fonda vērtības

Fonds un tā ļaudis vēlas būt:

- uzticami,
- caurskatāmi,
- pieejami,
- atvērti idejām un ierosmēm,
- meklē neierastus risinājumus,
- elastīgi,
- profesionāli,
- stabila organizācija,
- “savējie”,
- mērķtiecīga labdarība.

Kopienā fonds vēlas veicināt vērtības:

- uzņēmīgums,
- uzticēšanās,
- līdzdalība,
- atbildība,
- izcilība,
- piederība kopienai,
- rīcība.

Fonda raksturojums

- Fonds piesaista ziedojumus nozīmīgām iniciatīvām un cilvēkiem.
- Labdarības organizācija sev, tev, novadam.
- Ziedot fondam ir interesanti, viegli un priecīgi.
- Fonds ir vieta, kur satiekas labā griba un idejas.
- Fonds ir instruments, kas var palīdzēt ziedotājam mērķtiecīgāk īstenot savas filantropiskās ieceres.
- Fonds ir sadarbības partneris labdarībā, kas gatavs meklēt arī netradicionālus risinājumus.
- Fonds ir ziedošanas tradīciju veicinātājs un projektu audzinātājs.
- Fonds ļauj ziedot anonīmi.

Sadarbības partneri

- laikraksts “Liesma” interneta portāli ValmierasZinas.lv, citi mediji (redzamība, atbalsts labdarības vēsts izplatīšanā un naudas piesaistē).
- Valmieras novada pašvaldība (telpas, administratīvais atbalsts, informācijas aprīte pašvaldību izdevumos un mājaslapās)
- Kopienu fondu kustība (metodisks atbalsts, pieredzes apmaiņa, kolēģu “plecs”).
- Starptautiskie partneri: Eiropas un pasaules kopienu fondi, *European Community Foundation Initiative*, *WINGS*, *The Funding Network* (pieredzes apmaiņa, globāls skatījums un izaugsmes perspektīvas).
- Nacionālās organizācijas: Ziedot.lv, Latvijas Pilsoniskā alianse u.c. (pieredzes apmaiņa, interešu aizstāvība likumdošanā, neregulāras sadarbības aktivitātes dažādās jomās, fonds kā reģionālais pārstāvis Vidzemē).
- Kultūras ministrija (fonds kā Vidzemes reģionālais pārstāvis).
- Valmieras novada nevalstiskās organizācijas (informācijas apmaiņa, sabiedrības vajadzību izzināšana).
- Izglītības iestādes: bērnudārzi, vidusskolas, mūzikas un mākslas skolas, tehnikums, augstskola (ceļš pie jauniešu auditorijas, atbalsts atsevišķu aktivitāšu īstenošanā, brīvprātīgā darba organizēšana).

Resursu avoti

- Privātpersonas un uzņēmumi Valmieras apkaimē un visā Latvijā → fonda programmām: iedzīvotāju iniciatīvām, sociālajiem mērķiem, neizskaramajam kapitālam u.c.

- Saimnieciskā darbība (pasākumi, dzīvokļu izīrēšana, u.c.) → fonda programmām, neaizskaramajam kapitālam.
- Borisa un Ināras Teterevu fonds → administratīvais atbalsts (līdz 2025.gadam), senioru programma (2017/2018).
- Kultūras ministrija → administratīvais atbalsts saistībā ar projektu regrantēšanu Vidzemē MT un citiem mērķiem.
- Starptautiskie fondi → atbalsts konkrētiem pasākumiem un starptautiskai pieredzes apmaiņai.
- SIF NVO fonds → administratīvais atbalsts vai finansējums atsevišķu aktivitāšu īstenošanai, piemēram, aktivitāšu/pasākumu tehniskajam nodrošinājumam, jaunu programmu attīstīšanai, filantropijas veicināšanai.

IV. Mērķi un uzdevumi

Valmieras novada fonda mērķi tuvākajiem 5 gadiem sasaucas ar līdzšinējiem un iecerētajiem darbības virzieniem.

1. Sniegt atbalstu iedzīvotāju iniciatīvām un izcilības vairošanai Valmieras apkaimē.

- 1-1. Ik gadu organizēt projektu konkursu programmā “Sev, tev, novadam” bez tematiskiem un finansiāliem ierobežojumiem, programmā ik gadu atbalstot vismaz 5 iniciatīvas 6500 EUR apmērā un atbalstu audzējot līdz 6800 līdz 2027. gadam.
- 1-2. Rast iespēju finansēt lielāka apjoma (vidēji 1000-2000 EUR) un ilgāka termiņa (2-3 gadi) projektus, nodrošinot lielāku stabilitāti organizācijām un ietekmi vietējās kopienās.
- 1-3. Paplašināt Bērnu un jauniešu izcilību programmu, ik gadu sniedzot atbalstu vismaz divu jauniešu dalībai augsta līmeņa konkursos un sacensībās dažādās jomās un vairojot jauniešu izcilību un sasniegumus starptautiskā mērogā.
- 1-4. Ik pēc 1-3 gadiem pasniegt vijoli jaunajiem Valmieras Mūzikas skolas talantiem no Elizas Purmales piemiņas fonda.
- 1-5. Uzsākt Stipendiju programmu atkarībā no ziedotāju pieprasījuma.
- 1-6. Neregulāri atbalstīt konkrētus sabiedriska labuma mērķus, īslaicīgu sociālo palīdzību un pēkšņas vajadzības caur īpašām labdarības akcijām vai mērķa projektiem, ziedojumus šim mērķim galvenokārt piesaistot no Valmieras apkaimes iedzīvotājiem.
- 1-7. Kvalitatīvi izziņāt Valmieras novada iedzīvotāju vajadzības, Valmierā reizi 4-5 gados rīkojot Iedzīvotāju forumu bet apvienībās rīkojot domrades reizi 2-3 gados.

2. Stiprināt mērķtiecīgas ziedošanas kultūru un piesaistīt finansējumu Valmieras apkaimes sabiedrības vajadzībām.

- 2-1. Regulāri pilnveidot daudzveidīgu un pārskatāmu ziedošanas, sponsorēšanas un citu sadarbības iespēju klāstu, veidojot fondu kā “labi iesaiņotu un vilinošu produktu”.
- 2-2. Pilnveidot Ziedotāju klubu kā galveno mehānismu regulāro ziedotāju piesaistei un attiecību veidošanai, nodrošinot visu esošo ziedotāju saglabāšanu un jaunu ziedotāju piesaisti.
- 2-3. Stiprināt izpratni, ka ziedot ir interesanti un viegli, piedāvājot ziedotājiem dažādas sadarbības formas un papildu pasākumus:
 - Labdarības kazino reizi gadā, pulcējot vismaz 50 dalībniekus,
 - Labdarības bumbu rallijs reizi gadā,
 - pastāvīgās ziedojumu kastītes Valmieras veikalos “Austris”
 - ikgadējā Ražas diena kā atskaite par pārno gadu,
 - www.valmieraziedo.lv platformas izveide.
- 2-4. Popularizēt kopienu filantropiju, regulāri informējot par labdarību, fonda aktivitātēm un ziedošanas iespējām:
 - regulāri uzturēt aktuālu un visaptverošu informāciju fonda interneta mājaslapā,
 - regulāri informēt Vidzemes medijus par fonda norisēm, labdarības programmām un sasniegumiem,
 - periodiski e-pastā izplatīt fonda mērķa grupām un ikvienam interesentam informāciju par fondu.

- 2-5. Piedāvāt uzņēmumiem labdarības programmu administrēšanu (gan projektu konkursu formā, gan citos veidos) par atlīdzību.
- 3. Stiprināt filantropijas izpratni un sociāli atbildīgu apziņu jauniešos.**
- 3-1. Īstenot Jauniešu ideju laboratoriju Valmieras apkaimē – nepārtrauktu, bet ikgadēji ciklisku programmu jauniešu iesaistei labdarības organizēšanā, naudas piesaistē un projektu konkursa rīkošanā.
- 3-2. Veicināt Jauniešu ideju laboratorijas modeļa pārņemšanu citviet Latvijā un Baltijā kopienu fondos un citās organizācijās, uzturot vienotus principus un standartus, piecu gadu laikā radot vismaz 5 jaunas ideju laboratorijas.
- 4. Veicināt fonda ilgtermiņa stabilitāti un atpazīstamību, pilnveidojot iekšējos procesus un finansiālo neatkarību.**
- 4-1. Paplašināt fonda regulāro ziedotāju loku līdz 50 ziedotājiem 2027. gadā, no kuriem lielākā daļa ziedo programmai “Sev, tev, novadam”.
- 4-2. Vairo padomes līdzdalību fonda izaugsmē, jo īpaši finanšu piesaistē:
- padomes dalībnieki ir pārliecināti un skaļi fonda vēstneši sabiedrībā,
 - katrs padomes dalībnieks ik gadu atved uz fondu vismaz 4 jaunus regulāros ziedotājus.
- 4-3. Nodrošināt neaizskaramā kapitāla efektīvu ieguldīšanu un ikgadēju pieaugumu.
- 4-4. Pilnveidot fonda vizuālo identitāti, saglabājot esošos fonda un atsevišķo programmu logotipus (izmantotie šrifti, prezentāciju un dokumentu noformējums u.c.).
- 4-5. Nodrošināt medijiem, sabiedrībai un ziedotājiem skaidri saprotamu, pārskatāmu un aktīvu informāciju par labdarību, fondu un tā darbības rezultātiem.
- 4-6. Uzturēt sadarbību ar Borisa un Ināras Teterevu fondu, kā arī paralēli piesaistīt citus finansējuma avotus atsevišķu stratēģijas uzdevumu īstenošanai.
- 4-7. Panākt valsts atbalstu Kopienų fondu kustībai un atsevišķiem kopienu fondiem.
- 4-8. Turpināt aktīvu dalību Latvijas Kopienų fondu kustībā un starptautiskajos filantropijas organizāciju tīklos (Eiropas kopienu fondu iniciatīva, Globālais fonds, WINGS u.c.), mācoties no pasaules pieredzes un atbalstot jaunus kopienu fondus.

V. Līdzekļu piesaistes plāns

Līdzekļu piesaiste iedzīvotāju iniciatīvām un sabiedrības vajadzībām

1. Projektu programma “Sev, tev, novadam”

Visdažādāko jomu iedzīvotāju iniciatīvu atbalstīšanai tiks turpināta programma “Sev, tev, novadam” Tajā reizi gadā tiks rīkots projektu konkurss, vismaz viens no tiem būs bez tematiskiem ierobežojumiem.

Līdzekļu piesaistes veidi:

- 1) Ziedotāju klubs – uzņēmumi un privātpersonas, kuri ik gadu ziedo vismaz 60 eiro un balso projektu konkursu izvērtēšanā – attiecību stiprināšana ar esošajiem ziedotājiem un jaunu dalībnieku piesaiste.
- 2) Individuāli uzrunāt ziedotājus projektu konkursu vērtēšanas laikā ar piedāvājumu finansēt konkrētus projektus.
- 3) Anonīmie ziedojumi veikalu tīkla “Austris” kastītēs.
- 4) Labdarības bumbu rallijs – rīkot ikgadējo spēli Valmieras pilsētas svētkos ar mazo un lielo bumbu sacensībām.
- 5) Labdarības kazino – jauns pasākums no 2023. gada aprīļa, lai piesaistītu papildu līdzekļus Sev, tev, novadam programmai.
- 6) Spēka brokastis/pēcpusdiena – ziedošanas pasākums, kuru pirmo reizi nācās rīkot Covid-19 pandēmijas laikā. Plānots kā tradicionāls pasākums ar maltītes baudīšanu pret ziedojumiem patriotiskā mēneša – novembra, laikā. Tematika katru gadu šajā pasākumā saistās ar kādu no latviskajām spēka zīmēm. Ziedojumi tiks novirzīti kādam konkrētam mērķim vai STN programmai.
- 7) “Zini, mini, uzzini” erudīcija spēle labdarībai – konkrētam projektam vai STN programmai

2. *Tematiskie projektu konkursi* Tie tiek rīkoti specifiskām iedzīvotāju iniciatīvām atbilstoši finansētāju vēlmēm vai sabiedrības vajadzībām. Regularitāte atkarīga no pieejamā finansējuma.

Ņemot vērā līdzšinējo pieredzi, uzsāktās sadarbības un sabiedrības vēlmes, tiek noteiktas šādas orientējošas konkursu tematikas:

- pilsoniskās sabiedrības iniciatīvas,
- starpkultūru dialogs un mazākumtautību iniciatīvas,
- vides sakārtošana,
- sociālās problēmas,
- sports (sporta piederumi, pasākumi u.c.),
- kultūra un māksla,
- izglītība,
- jaunieši,
- Vidzemes Augstskolas studentu iniciatīvas,
- citas tēmas pēc iedzīvotāju un ziedotāju priekšlikumiem.

Tematiskajiem konkursiem līdzekļi tiek piesaistīti individuālās sarunās no atsevišķiem ziedotājiem, pašvaldībām un citām institūcijām (piemēram, turpinot iesākto sadarbību ar Kultūras ministriju vai uzsākot jaunu sadarbību par pašvaldību projektu konkursu administrēšanu), konkursus nosaucot ziedotāja vārdā, tēmas vārdā vai citā vārdā pēc fonda un finansētāja vienošanās.

3. *Atbalsts citām iedzīvotāju iniciatīvām.*

Papildus iepriekš nosauktajām projektu programmām tiks rīkoti atsevišķi naudas piesaistes pasākumi, kuriem pēc nepieciešamības tiks atlasītas atbalstāmās iniciatīvas:

- 1) www.valmieraziedo.lv platforma dos iespēju iedzīvotājiem un uzņēmumiem ziedot tiešaistē konkrētam projektam (līdzīgi, kā ziedot.lv)
- 2) Georga Apiņa labdarības balle – pasākums konkrētu mērķprojektu atbalstam, taču tā rīkošanai ir pietiekami daudz risku, galvenokārt izmaksas.

4. *Bērnu un jauniešu izcilību programma.*

Lai turpinātu sniegt atbalstu Valmieras apkaimes bērnu un jauniešu izcilībai un talantiem dažādās jomās (izglītība, mūzika, māksla, sports u.c.), šajā programmā bez termiņu ierobežojumiem finansēt jauniešu dalību augsta līmeņa sacensībās, konkursos u.tml.

Līdzekļu piesaistes veidi:

- 1) Ziedojumu piesaiste no uzņēmumiem un privātpersonām – individuāli uzrunāt līdzšinējos ziedotājus un jaunus, kuriem šķiet saistoši atbalstīt konkrētu cilvēku izaugsmi un aktivitātes.
- 2) Anonīmie ziedojumi veikalu tīkla “Austris” kastītēs.
- 3) Īpaša pasākuma rīkošana atbilstoši apstākļiem.

5. *Labdarības programmas*

Fondam ir izveidotas pastāvīgās labdarības programmas un pēc iespējām vai nepieciešamības tiek rīkotas īpašas akcijas:

- 1) “Palīdzība ģimenēm” – pēc nepieciešamības sniegt atbalstu ģimenēm ārkārtas situācijās; mērķtiecīga līdzekļu piesaiste nav plānota, bet programma ir atvērta un tai jābūt redzamai fonda mājaslapā.
- 2) Elizas Purmales piemiņas fonds – vijoles dāvinājums no neaizskaramā kapitāla ienākumiem, kam papildu līdzekļu piesaiste nav plānota.

Līdzekļu piesaisti akcijām izvērst caur masu komunikāciju, ziedojumu kastītēm, kā arī individuāli uzrunājot potenciālos ziedotājus, kuriem šādi mērķi var būt saistoši.

Neaizskaramā kapitāla veidošana un izmantošana

Ņemot vērā zemo atdevi no kapitāla ieguldījumiem (ļoti zemas depozītu procentu likmes, nestabils finanšu tirgus), neaizskaramā kapitāla audzēšana nav šībrīža prioritāte.

Neaizskaramā kapitāla palielināšanas metodes:

- 1) Turpināt novirzīt kapitālam 15% no Ziedotāju kluba dalībnieku ziedojumiem.

- 2) Iespēju robežās novirzīt kapitālam daļu no citiem ziedojumiem.
- 3) Neaizskaramā kapitāla investēšana.

Lai nodrošinātu naudas nezūdamību, neaizskaramā kapitāla pieaugums grāmatvedībā tiek aprēķināts vismaz vienu reizi gadā un tiek regulāri ieguldīts pēc šādiem principiem:

- prognozējamais ieguvums ir vismaz tā brīža inflācijas apmērā,
- izvēlēties zema vai vidēja riska ieguldījumus ar vidēju ieguldījuma termiņu līdz 10 gadiem, vēlams Latvijā, Baltijā vai Eiropā,
- tā kā ieguldījumu tirgus Latvijā joprojām ir grūti prognozējams, tad ņemt vērā aktuālos piedāvājumus un neizslēgt arī ieguldījumus stabili uzņēmumu vērtspapīros, ieguldījumu fondos vai nekustamajā īpašumā.

Neaizskaramā kapitāla gūtie augļi tiek pieskaitīti neaizskaramajam kapitālam līdz brīdim, kad fonda padome lemj tos izmantot vietējo iniciatīvu finansēšanai programmā “Sev, tev, novadam” vai citiem mērķiem. Fonda biroja izdevumiem augļi var tikt izmantoti, tikai ievērojot Sabiedriskā labuma organizāciju likuma nosacījumus, kapitālā ieguldīto ziedojumu noteiktos mērķus utt. Savukārt Elīzas Purmales piemiņas fonda daļas augļi tiek izmantoti atbilstoši piemiņas fonda nolikumam.

Administratīvo resursu un citu aktivitāšu nodrošināšana

Daudzos gadījumos ir grūti nošķirt fonda publisko darbību un aktivitātes no administratīvā darba. Piemēram, ziedojumu piesaiste likumdošanas izpratnē ir administratīvs darbs, taču tam ir būtisks blakusefekts – sabiedrības izglītošana, savukārt ārvalstu brīvprātīgo koordinēšana Valmierā dod ieguldījumu NVO sektora izaugsmei.

Fonda administratīvo resursu un citu aktivitāšu finansējuma piesaistes veidi:

- 1) Borisa un Ināras Teterevu fonda piešķirumi – īstenot 2017. gada oktobrī parakstīto sadarbības līgumu līdz 2025. gadam.
- 2) Valmieras novada pašvaldību dotācijas – saglabāt Valmieras novada pašvaldības atbalstu ar telpām, to uzturēšanu un dotāciju vismaz esošā apjomā.
- 3) Kultūras ministrijas dotācija Vidzemes reģiona koordinatoriem un projektu īstenotājiem.
- 4) SIF NVO fonda grantu konkursi – atbilstoši to piedāvājumam ar nosacījumu, ka to piesaiste nav dārgāka par ieguvumiem.
- 5) Ziedojumu apjoma palielināšana programmai “Sev, tev, novadam”, tematiskajiem konkursiem un citām programmām – turpināt 10% no ziedojumiem novirzīt brīvas lietošanas līdzekļiem (ievērojot vienošanos ar finansētājiem). Šo naudu gan faktiski neizmanto, kamēr izdevumus iespējams segt no citiem ārējiem avotiem.
- 6) Eiropas solidaritātes koprusa brīvprātīgo koordinēšana Valmierā un uzņemšana fondā –piesaistīt jauniešus atsevišķu uzdevumu veikšanai, piemēram, video un foto reportāžu veidošana.
- 7) Saimnieciskās darbības veikšana, primāri pilsoniskās sabiedrības jomās, ja tā ļauj stiprināt fonda saturisko un administratīvo kapacitāti vai celt reputāciju un vienlaikus ļauj piesaistīt papildu finansējumu.
- 8) Dalība citos projektu konkursos ar nosacījumu, ka gūtais finansējums pārsniedz ieguldīto darbu un līdzekļus.

Piesaistāmo finanšu apjomi

Naudas piesaistes mērķi vai aktivitātes	2023	2024	2025	2026	2027	Kopā
Ziedotāju kluba dalībnieku un citi ziedojumi programmai "Sev, tev, novadam"	2000	2500	3000	3500	4000	15000
Labdarības bumbu rallijs (programmai "Sev, tev, novadam")	6050	6200	6400	6600	6800	32050
Labdarības kazino (programmai "Sev, tev, novadam")	1100	1500	2000	2000	2000	8600
Bērnu un jauniešu izcilību programma (galvenokārt ziedojumi)	500	2000	2000	2000	2000	8500
Spēka pēcpusdiens (programmai "Sev, tev, novadam")	1000	1000	1000	1000	1000	5000
Sociālie mērķi (Palīdzība ģimenēm, u.c. neregulāras aktivitātes; galvenokārt ziedojumi)	500	500	500	500	500	2500
Pašvaldību finansējums regrantēšanai	0	5000	5000	5000	5000	20000
Kultūras ministrija (dotācija Vidzemes koordinātoram regrantēšanai un metodiskam NVO atbalstam)	44000	44000	45000	50000	50000	233000
Valmieras pilsētas pašvaldības dotācija	1000	1500	1500	1500	1500	7000
Eiropas Brīvprātīgais darbs (programmas nākotne pēc 2018. gada nav skaidri zināma)	13000	65000	65000	65000	65000	273000
Ienākumi no finanšu ieguldījumiem	200	1000	1500	1500	1500	5700
Ienākumi no NĪ izīrēšanas	8030	8030	8030	8030	8030	40150
Kopā:	77380	138230	140930	146630	147330	650500

Citi rezultātu rādītāji

	2023	2024	2025	2026	2027
Ziedotāju kluba dalībnieki	20	25	30	35	40
Neaizskaramā kapitāla apmērs	15000	24030	33560	43090	52620